



Managementul unui plan de afaceri – Studiu de caz pentru obținerea unui grant în sectorul pomiculturii de precizie

Managing a business plan - Case study for obtaining a grant for the precision horticulture sector

Alexandra Diana Chirescu

Faculty of Agrifood and Environmental Economics, Bucharest University of Economic Studies,
Bucharest, Romania; chirescu.alexandra18@stud.ase.ro

Rezumat: În această lucrare se prezintă principalele elemente ale unui plan de afaceri formulate cu scopul obținerii unui grant. Astfel, se dorește obținerea unei finanțări pentru realizarea unui proiect de cercetare în domeniul pomiculturii de precizie, respectiv utilizarea dronelor pentru efectuarea tratamentelor și administrarea îngrășămintelor în cadrul unei livezi de mere.

Cuvinte cheie: plan de afaceri, grant, pomicultură de precizie

Abstract: This paper presents the main elements of a business plan for obtaining a grant. Thus, it is desired to obtain a grant for realising a research project in the field of precision horticulture, respectively the use of drones for carrying out the treatments and the administration of fertilizers in an apple orchard.

Keywords: business plan, grant, precision horticulture

Clasificare JEL: R11

Clasificare REL: I6J

Introducere

Proiectul „Pomicultura de precizie- sustenabilitate, profitabilitate, performanță” urmărește implementarea în sistemul horticola a unor tehnologii și sisteme moderne și performante asupra culturilor de măr din zona Vernești-Cândești, o zonă specifică producției de mere, dar care se confruntă cu o scădere a producției din cauza utilizării ineficiente a resurselor naturale (Malanski, Schiavi & Dedieu, 2019). Principalele obiective ale proiectului sunt îmbunătățirea productivității culturii de măr, îmbunătățirea metodelor și tehnicilor din pomicultura românească, gestionarea sustenabilă a resurselor, cu scopul obținerii unor produse horticoale de înaltă calitate. Utilizarea dronelor în horticultură este benefică tuturor fermierilor preocupați de domeniul pomicol, deoarece activitățile enunțate mai sus vor preveni toate riscurile care ar putea să apară ulterior.

Aparatele de zbor fără pilot sunt capabile să captureze imagini cu rezoluții ridicate, care sunt ideale pentru detectarea diverselor probleme care pot apărea într-o livadă (Radu et al., 2019) și pot aduce beneficii economice reale (Pătărlăgeanu et al., 2020). Lucrarea este structurată în mai multe părți – revizuirea literaturii de specialitate asupra domeniului horticulturii și prezentarea principalelor elemente ale planului de afaceri pus în discuție, ultima secțiune fiind dedicată concluziilor.

I. Recenzarea literaturii de specialitate

Analiza a fost realizată pentru 2000 de documente din domeniul horticulturii, extrase din cadrul bazei de date Scopus. Astfel, pentru realizarea analizei bibliometrice s-a utilizat soft-ul VOSViewer. În continuare, se va prezenta analiza relațiilor de colaborare dintre state.

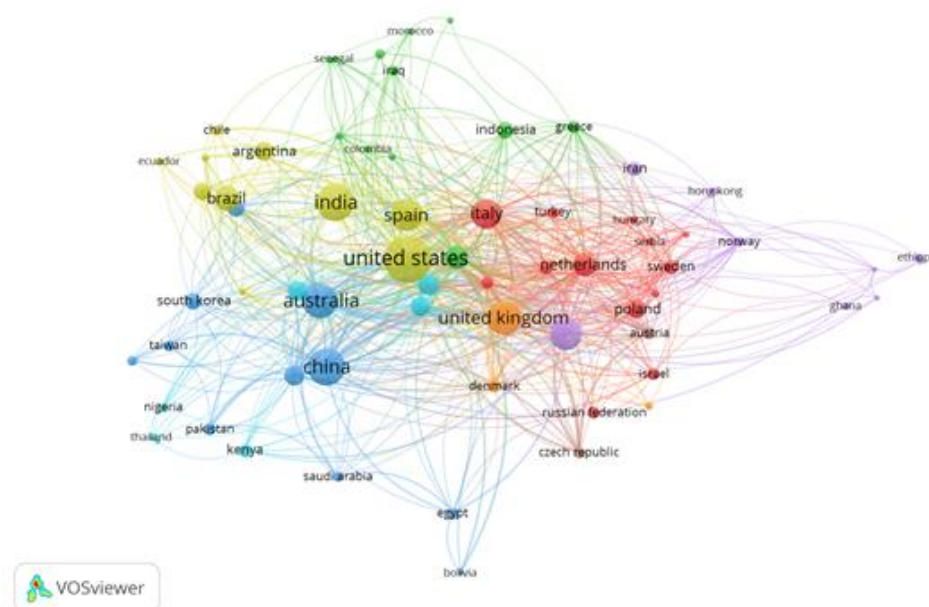


Figura 1 Analiza relațiilor de colaborare dintre state

Sursa conceptualizare proprie

Pe primul loc în ceea ce privește numărul documentelor publicate în domeniul horticulturii se regăsește Statele Unite ale Americii cu 304 documente publicate și 46 de legături de colaborare cu alte state. Pe locul doi se situează India cu 193 documente publicate și 33 de legături de colaborare. În Figura 2 se prezintă analiza cuvintelor cheie utilizate de către autori în lucrările de cercetare.

3. Probleme legate de menținerea horticoltorilor în proiect;

Actiuni de remediere:

- Realizarea unor vizite de studiu prin care fermierii sa inteleaga ce presupune pomicultura de precizie
- Compararea mai multor oferte in momentul achizitiei echipamentelor tehnice

2.3 Sustenabilitatea activităților propuse

In ceea ce priveste sustenabilitatea propunerii de proiect, echipa noastra se concentreaza pe utilizarea tehnologiei verzi, substantele folosite fiind conform cu reglementarile nationale si internationale. De asemenea, combustibilul utilizat de drone, este reprezentat de un compus pe baza de bioetanol, ce are o amprenta de carbon redusa in comparatie cu combustibilii fosili clasici. Preconizam o reducere a amprentei de carbon a culturilor incluse in planul de actiune al proiectului, cu circa 73% fata de o cultura administrata prin metodele clasice existente in prezent. Mai mult decat atat, in administrarea tratamentelor culturilor de mar, se utilizeaza substante organice, certificate la nivel national si european. Cu ajutorul Primariei Vernesti si a pomicoltorilor, produsele realizate din fructele obtinute ca urmare a proiectului, vor fi distribuite in scolile din zona si institutiile sociale afiliate acesteia. Prin acest lucru, fermierii locali primesc o sansa de a se dezvolta si extinde pe piata romaneasca, produsele acestora devenind usor de recunoscut, in unele cazuri, posibil de creeze un brand local sau national. De asemenea, rezultatele obtinute ca urmare a studiului aplicat culturilor de mar incluse in proiect, vor permite o analiza detaliata a nevoilor culturii. Aceste rezultate vor fi impartasite cu instituturile de cercetare din tara, spre a fi utilizate in crearea de nou material saditor, adaptat cat mai bine posibil conditiilor climatice si de sol.

2.4 Impactul socio-economic al activitatilor din cadrul proiectului

Prin intermediul proiectului se urmareste cresterea performantei activitatii din sectorul pomicol, actiune care va avea un impact pozitiv atat asupra dimensiunii sociale, cat si asupra celei economice. In ceea ce priveste dimensiunea sociala, se preconizeaza reducerea ratei saraciei si cresterea veniturilor producatorilor, ca urmare a imbunatatirii activitatii horticoale. De asemenea, resursele se vor utiliza intr-un mod durabil, prin digitalizarea proceselor, fapt ce determina imbunatatirea rezultatelor economice atat la nivel microeconomic, cat si macroeconomic.

2.5 Facilități și resurse disponibile pentru implementarea proiectului.

→ Valoarea totală a proiectului: 249.476,76 Euro

→ Valoarea solicitată sub formă de grant: 136.369,14 Euro, 54,66% din valoarea totală a proiectului

→ Valoarea cofinanțării sau contribuției in-kind: 60.454,04 Euro beneficiar (Institutul Roman de Stiinta si Tehnologie) si 52.653,57 Euro parteneri (Cooperativa de pomicultori Vernesti-Candesti + primaria)

2.6 Prezentarea bugetului consolidat

Tabelul 1. Contribuția Schemei Complete de Garantare

Linia de buget	2021	2022	2023	Total Euro
Costuri de personal	0	0	0	0
Costuri operaționale	€1.942,86	€46.917,16	€30.259,44	€79.119,46
Costuri de capital	€30.535,40	€26.714,29	0	€57.249,69
Total	€32.478,25714	€73.631,45	€30.259,43873	€136.369,1459

Sursa conceptualizare proprie

Potrivit datelor din tabel, contribuția SCG (grantul) este în valoare de 136.369,14 Euro pentru 3 ani.

Tabelul 2. Contribuția beneficiarului

Linia de buget	2021	2022	2023	Total Euro
Costuri de personal	€10285,71333	€10285,71333	€10285,71333	€30857,14
Costuri operaționale		€6.841,33	€7.455,57	€14296,8986
Costuri de capital		€15.300,00		€15.300,00
Total	€10285,71333	€32427,03905	€17741,28623	€60454,0386

Sursa conceptualizare proprie

Potrivit datelor din tabel, contribuția beneficiarului este în valoare de 60.454,03 Euro pentru 3 ani.

Tabelul 3. Contribuția partenerului

Linia de buget	2021	2022	2023	Total Euro
Costuri de personal	€10.285,71	€10.285,71	€10.285,71	€30.857,14
Costuri operaționale	€1.942,86	€4.553,57	0	€6.496,43
Costuri de capital		€15.300,00	0	€15.300,00
Total	€12.228,57	€30.139,29	€10.285,71	€52.653,57

Sursa conceptualizare proprie

Potrivit datelor din tabel, contribuția partenerilor este în valoare de 52.653,57 Euro pentru 3 ani.

Tabelul 4. Bugetul consolidat

Linia de buget	2021	2022	2023	Total Euro
Costuri de personal	€20.571,43	€20.571,43	€20.571,43	€61.714,28
Costuri operaționale	€3.885,71	€58.312,06	€37.715,01	€99.912,79
Costuri de capital	€30.535,40	€57.314,29	0	€87.849,69
Total	€54.992,54	€136.197,77	€58.286,44	€249.476,76

Sursa conceptualizare proprie

Astfel, costurile de personal reprezintă 24,74% din totalul costurilor, costurile operaționale reprezintă 40,05%, iar costurile de capital reprezintă 35,21%.

Concluzii

În această lucrare s-au prezentat principalele elemente ale unui plan de afaceri cu scopul obținerii unui grant. Astfel, se dorește obținerea unei finanțări pentru realizarea unui proiect de cercetare în domeniul pomiculturii de precizie, respectiv utilizarea dronelor pentru efectuarea tratamentelor și administrarea îngrășămintelor în cadrul unei livezi de mere. Pe parcursul lucrării s-au putut observa obiectivele proiectului, raportarea acestuia față de obiectivele de mediu, activitățile derulate în cadrul proiectului, precum și o proiecție financiară a bugetului necesar îndeplinirii acestor activități.

Referințe bibliografice

References

1. Malanski, S. Schiavi, B. Dedieu, 2019, Characteristics of "work in agriculture" scientific communities. A bibliometric review, *Agronomy for sustainable development*, 39(4)
2. Radu, A. Chirvase, N. Babeanu, M. Begea, 2019, Entrepreneurship in the field of life sciences: The personal skills needed to start an innovative SME, *Management Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*, 19(2): 375-379.
3. Pătărlăgeanu, S.R., Miclea, A., Sacală, M.-D., Teodor, C., Dinu, M., Piștal, M., Constantin, M. and Lazăr, V. (2020). Studiu privind balanța comercială cu produse agroalimentare a României în perioada 2015-2020. [online] Bucharest, Romania: Editura ASE. Available at: <https://www.ceeol.com/search/book-detail?id=917212>.